



Comune di Modica



COMUNE DI MODICA

REFERTO SUL CONTROLLO DI GESTIONE 2017

Il presente documento rappresenta il risultato dell'attività di controllo di gestione svolta dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2017, ai sensi dell'art. 238 del D.Lgs. n. 267 del 2000.

Il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di controllo di gestione in conformità con i principi e le norme vigenti in materia, e ha emesso il presente referto in data 15/05/2018.

Il presente referto è stato approvato dal Collegio Sindacale in data 15/05/2018, e ha valore di documento ufficiale del Comune di Modica.

**Referto alla sul controllo di gestione -
Contenuto e logica espositiva**

L'evoluzione della normativa finanziaria e contabile che si è concretizzata negli ultimi anni ha modificato radicalmente l'ottica con la quale sono reperite, valutate e diffuse le informazioni di natura contabile ed extra contabile. Questa revisione del sistema informativo avviene in un contesto normativo dove, rispetto al passato:

- Esiste una maggiore attenzione e una spiccata sensibilità verso i temi della programmazione e del controllo;
- La gestione si realizza in un ambito operativo dove si è verificata una significativa separazione tra i poteri di programmazione, posti in capo agli organi politici, e le competenze di gestione che spettano invece ai responsabili dei servizi;
- Il sistema di programmazione è condizionato dal persistere di vincoli di natura macro-economica che incidono pesantemente sulla capacità di manovra dell'ente (si pensi, ad esempio, alla disciplina del Patto di stabilità interno).

L'interesse manifestato dal legislatore verso la materia della pianificazione e del successivo controllo è presente, seppure in forme spesso non perfettamente coerenti tra di loro, in numerose norme e precisamente:

- ✓ Nel modello ufficiale della Relazione programmatica, attraverso il quale si codifica l'obbligo della programmazione triennale delle risorse finanziarie, già prevista dall'ordinamento finanziario degli enti locali;
- ✓ Nella disciplina dei lavori pubblici, che prescrive in determinate circostanze l'adozione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale, secondo predeterminati schemi-tipo;
- ✓ Nella normativa che ha riformato i controlli interni della P.A, dove sono previste varie forme di controllo:
 - a) il controllo di regolarità amministrativa e contabile;
 - b) il controllo di gestione operativo;
 - c) la valutazione della dirigenza;
 - d) il controllo strategico;
 - e) il controllo delle società partecipate;
 - f) il controllo sugli equilibri finanziari;
 - g) il controllo sulla qualità dei servizi.

Questa numerosa produzione di legge ha subito un'ulteriore accelerazione con la legge 191/94 che, pur non prevedendo modifiche alla precedente disciplina giuridica del sistema di programmazione e controllo, ha reso obbligatorio l'inoltro del referto finale del controllo di gestione anche alla Corte dei conti.

Il Testo unico sull'ordinamento degli enti locali (D.lgs. 267/00) infine, riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati che il preciso contesto normativo. Il quadro che ne risulta è il seguente:

1. Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il

controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal presente titolo, dai propri statuti e regolamenti di contabilità. Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi (*D.Lgs.267/00, art.196 - Controllo di gestione*);

2. Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi: predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi; rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti; valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..) (*D.Lgs.267/00, art.197 - Modalità del controllo di gestione*);
3. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili (*D.Lgs.267/00, art.198 - Referto del controllo di gestione*);
4. Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, agli amministratori ed ai responsabili dei servizi, al collegio dei revisori e all'organismo di valutazione.

Alla luce di tali premesse, il referto sul controllo di gestione riportato di seguito espone gli esiti del **monitoraggio specifico dei centri di responsabilità dell'Ente**. In tal senso il referto sul controllo di gestione ha interessato l'attività a livello di settore, in quanto ritenuta meritevole di una particolare e incisiva forma di monitoraggio.

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

♦ DATI DELL'ENTE:

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	1° SETTORE	Responsabile:	DOTT. DI GIACOMO G.P.
Area:	2° SETTORE	Responsabile:	DOTT. BELLA GIAMPIERO
Area:	3° SETTORE	Responsabile:	RAG. BLANCO GIOVANNI
Area:	4° SETTORE	Responsabile:	GEOM. TERRANOVA V.
Area:	5° SETTORE	Responsabile:	ING. PATTI GIUSEPPE
Area:	6° SETTORE	Responsabile:	ARCH. MONACO SALVATORE
Area:	7° SETTORE	Responsabile:	DOTT. INDELICATO STEFANO
Area:	8° SETTORE	Responsabile:	ISP. CANNIZZARO ROSARIO
Area:	9° SETTORE	Responsabile:	DOTT.SSA DI ROSA VINCENZA
Area:	10° SETTORE	Responsabile:	GEOM. SCOLLO GIORGIO
Area:	11° SETTORE	Responsabile:	ING. PAOLINO FRANCESCO
Area:	12° SETTORE	Responsabile:	AVV. DELL'ALI MIRIAM

♦ DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	
CONTROLLO STRATEGICO	
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	

♦ RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:

Responsabile:	DOTT. GIAMPIERO BELLA			Qualifica:	SEGRETARIO GENERALE	
Decreto di nomina	1001	del	03/05/2017	In carica sino al	31/12/2017	

1. 1911年10月10日武昌起义爆发，推翻了清朝统治。

2. 1912年1月1日，中华民国临时政府在南京成立，孙中山就任临时大总统。

三、辛亥革命的意义

1. 结束了中国两千多年的封建君主专制制度，建立了资产阶级共和国。

2. 推动了中国的社会进步，促进了民族资本主义的发展。

3. 为中国的民主革命奠定了基础，具有划时代的意义。

4. 辛亥革命虽然最终未能完成反帝反封建的任务，但它在中国历史上留下了深刻的印记。

5. 它标志着中国从封建社会向现代社会的转变，是中国近代史上一次伟大的革命。

四、辛亥革命与民族资本主义的关系

（一）辛亥革命促进了民族资本主义的发展

1. 辛亥革命推翻了封建专制，为民族资本主义的发展扫清了障碍。

2. 临时政府颁布了一系列保护民族工商业的政策，鼓励私人投资。

3. 民族资产阶级在辛亥革命后获得了政治上的平等权利，积极性大大提高。

4. 辛亥革命激发了民族资产阶级的爱国热情，推动了民族工业的发展。

5. 民族资本主义的发展为中国的现代化进程提供了物质基础。

6. 辛亥革命后，民族资产阶级在政治、经济、文化等领域发挥了重要作用。

7. 民族资本主义的发展促进了中国社会的进步和民族觉醒。

♦ **REVISORE:**

DOTT. ANGELO GIALLONGO	in carica sino al	2019	Atto	C.C.	n.	84	del	19/09/2016
DOTT. FABRIZIO IMMORMINO	in carica sino al	2019	Atto	C.C.	n.	84	del	19/09/2016
DOTT. CARMELO POLARA	in carica sino al	2019	Atto	C.C.	n.	84	del	19/09/2016

♦ **TESORERIA**

UNICREDIT	Scadenza affidamento servizio	31/12/2017	Atto	G.M.	n.	249	del	05/12/2016
-----------	-------------------------------	------------	------	------	----	-----	-----	------------

♦ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

FICILI GIUSEPPA	XI SETTORE	Atto	DET.	n.	663	del	22/03/2017
RINZIVILLO GIUSEPPE	III SETTORE	Atto	DET.	n.	2291	del	15/09/2015
BRUNO ZOCCO	VIII SETTORE	Atto	DET.	n.	3300	del	13/12/2016
PUCCIA VINCENZA	VIII SETTORE	Atto	DET.	n.	3300	del	13/12/2016
FRASCA POLARA GIORGIO	II SETTORE	Atto	DET.	n.	1239	del	13/05/2015

♦ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	123	del	05/09/2017
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	108	del	29/11/2018
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione		n.		del	

[illegible][illegible]

10. *Chlorophyll *a** and *Chlorophyll *b** were determined by the method of Arar and Collins (1971).

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first group of authors (e.g., Berman, 1984; Berman & O'Leary, 1985; Berman & O'Leary, 1986; Berman & O'Leary, 1987; Berman & O'Leary, 1988; Berman & O'Leary, 1989; Berman & O'Leary, 1990; Berman & O'Leary, 1991; Berman & O'Leary, 1992; Berman & O'Leary, 1993; Berman & O'Leary, 1994; Berman & O'Leary, 1995; Berman & O'Leary, 1996; Berman & O'Leary, 1997; Berman & O'Leary, 1998; Berman & O'Leary, 1999; Berman & O'Leary, 2000; Berman & O'Leary, 2001; Berman & O'Leary, 2002; Berman & O'Leary, 2003; Berman & O'Leary, 2004; Berman & O'Leary, 2005; Berman & O'Leary, 2006; Berman & O'Leary, 2007; Berman & O'Leary, 2008; Berman & O'Leary, 2009; Berman & O'Leary, 2010; Berman & O'Leary, 2011; Berman & O'Leary, 2012; Berman & O'Leary, 2013; Berman & O'Leary, 2014; Berman & O'Leary, 2015; Berman & O'Leary, 2016; Berman & O'Leary, 2017; Berman & O'Leary, 2018; Berman & O'Leary, 2019; Berman & O'Leary, 2020; Berman & O'Leary, 2021; Berman & O'Leary, 2022; Berman & O'Leary, 2023; Berman & O'Leary, 2024; Berman & O'Leary, 2025) have focused on the role of the leader in the process of organizational change. They argue that the leader is responsible for creating a vision for the future and for communicating this vision to the organization. They also argue that the leader is responsible for creating a supportive environment for change and for providing the resources needed for change to be successful.

1. Name of the person	John Doe	1001 Main St.	1001 Main St.
2. Address	1001 Main St.	1001 Main St.	1001 Main St.
3. City	New York	New York	New York
4. State	New York	New York	New York
5. Zip	10001	10001	10001
6. Phone	212-123-4567	212-123-4567	212-123-4567
7. Birthdate	01/01/1901	01/01/1901	01/01/1901
8. Sex	M	M	M
9. Race	White	White	White
10. Religion	Catholic	Catholic	Catholic
11. Education	High School	High School	High School
12. Occupation	Teacher	Teacher	Teacher
13. Marital Status	Married	Married	Married
14. Number of Children	2	2	2
15. Number of Siblings	1	1	1
16. Number of Parents	2	2	2
17. Number of Grandchildren	0	0	0
18. Number of Grandparents	2	2	2
19. Number of Great-Grandchildren	0	0	0
20. Number of Great-Grandparents	2	2	2

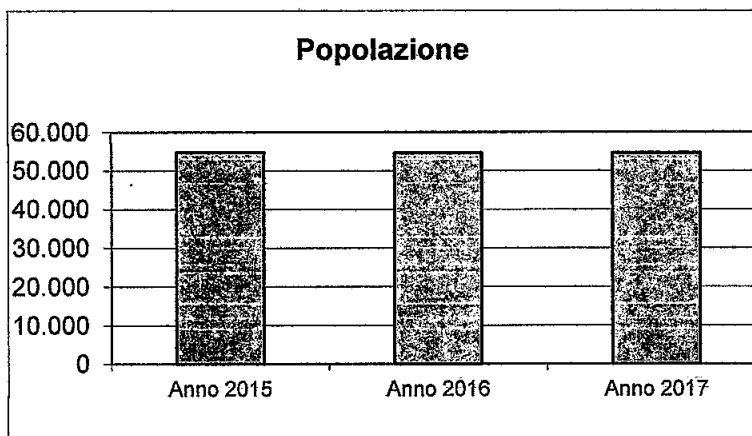
1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

[illegible]

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

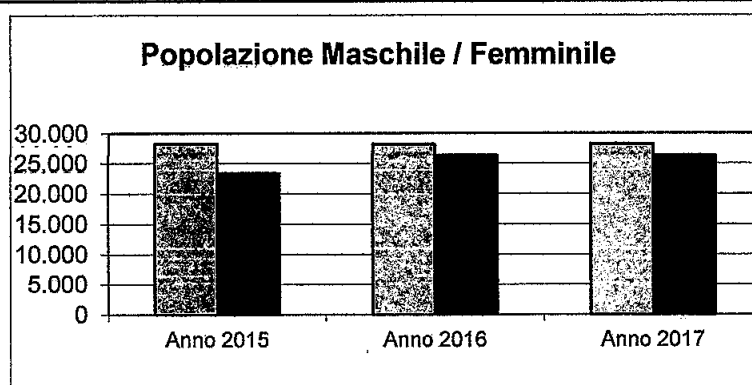
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2015	54.651
	Anno 2016	54.493
	Anno 2017	54.495



Popolazione Femminile	Anno 2015	28.325
	Anno 2016	28.190
	Anno 2017	28.181

Popolazione Maschile	Anno 2015	23.326
	Anno 2016	26.303
	Anno 2017	26.314



10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964

10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964

10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964



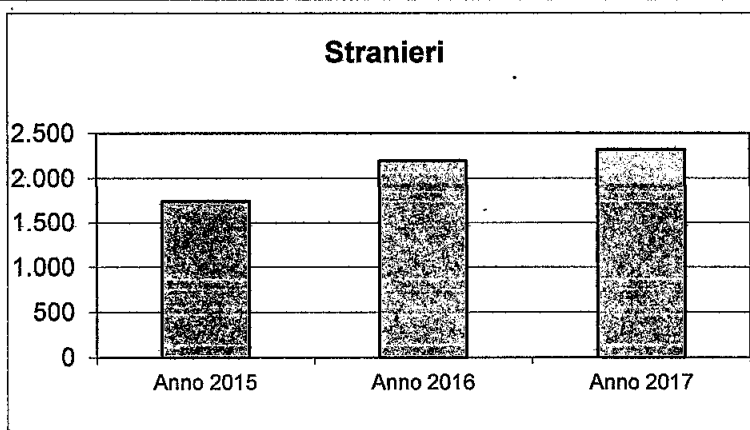
10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964

10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964

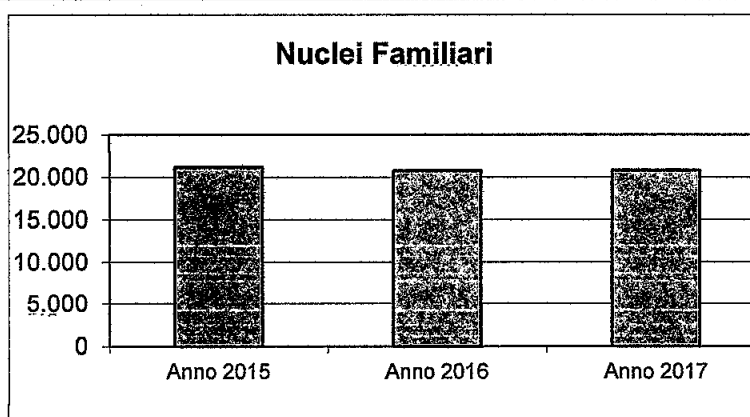
10. 10. 1964 10. 10. 1964 10. 10. 1964



Stranieri	Anno 2015	1.742
	Anno 2016	2.192
	Anno 2017	2.317



Nuclei Familiari	Anno 2015	21.142
	Anno 2016	20.751
	Anno 2017	20.763



(continued)

001
 002
 003
 004
 005
 006
 007
 008
 009
 010

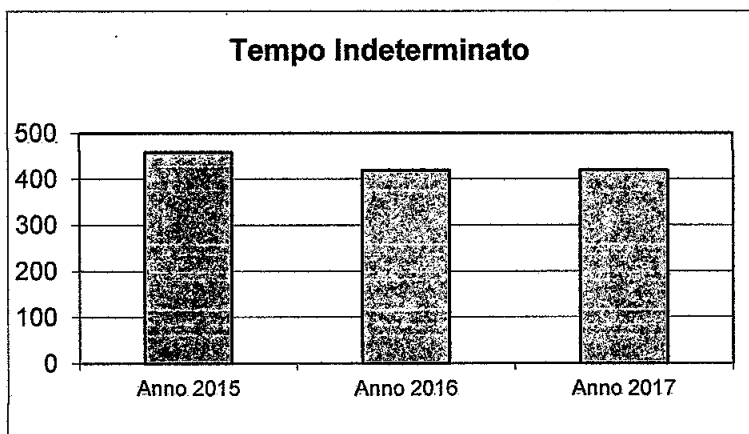
[illegible]

12. 25. 2004

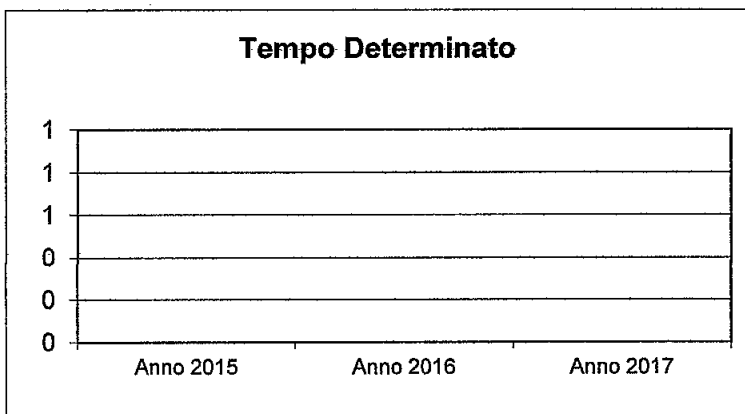
[illegible]

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

Tempo Indeterminato	Anno 2015	458
	Anno 2016	419
	Anno 2017	419



Tempo Determinato	Anno 2015	0
	Anno 2016	0
	Anno 2017	0



1. What is the purpose of the document?
 2. What are the main findings of the study?
 3. What are the implications of the findings?
 4. What are the limitations of the study?
 5. What are the conclusions of the study?

[illegible]

— 11 —

Figure 1. The effect of the concentration of the H_2O_2 solution on the amount of the released H_2O from the H_2O_2 -loaded hydrogel. The amount of the released H_2O was measured by the weight difference of the hydrogel before and after the release. The concentration of the H_2O_2 solution was 0.1, 0.2, 0.3, 0.4, 0.5, 0.6, 0.7, 0.8, 0.9, and 1.0 wt. %.

0-1000-5000-50000

Cantieri di Lavoro	Anno 2015	0
	Anno 2016	0
	Anno 2017	0

Interinali	Anno 2015	0
	Anno 2016	0
	Anno 2017	0

Co.Co.Co.	Anno 2015	0
	Anno 2016	0
	Anno 2017	0

L.S.U.	Anno 2015	0
	Anno 2016	0
	Anno 2017	0

1. The first part of the paper is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics, and that the laws of quantum mechanics are derived from the principles of relativity and the theory of the structure of the atom.

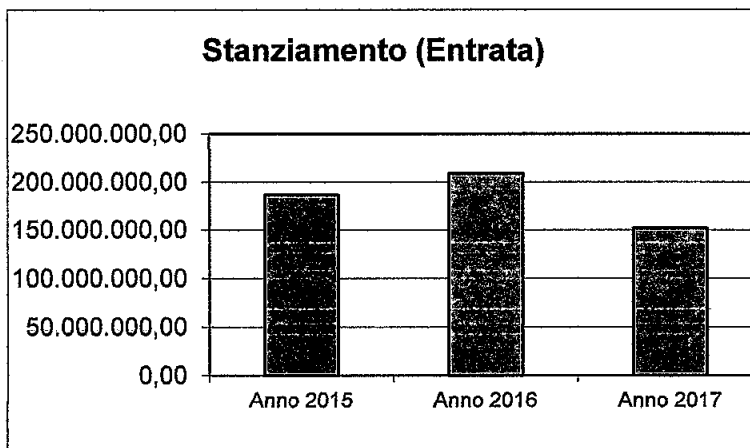
2. The second part of the paper is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics, and that the laws of quantum mechanics are derived from the principles of relativity and the theory of the structure of the atom.

3. The third part of the paper is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics, and that the laws of quantum mechanics are derived from the principles of relativity and the theory of the structure of the atom.

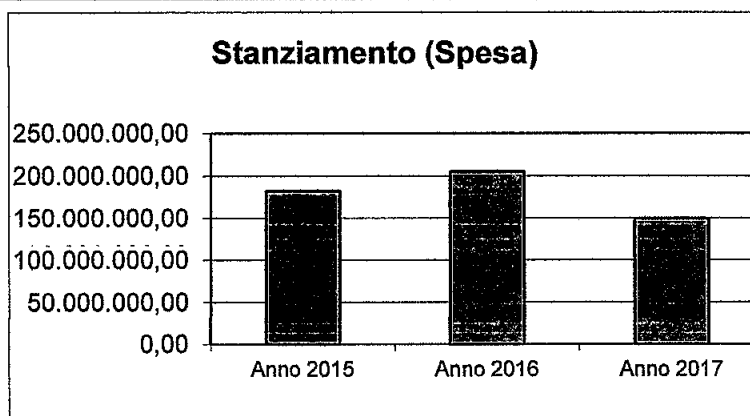
4. The fourth part of the paper is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics, and that the laws of quantum mechanics are derived from the principles of relativity and the theory of the structure of the atom.

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

Stanziamiento (Entrata)	Anno 2015	186.650.854,31
	Anno 2016	208.741.888,31
	Anno 2017	151.701.423,97



Stanziamiento (Spesa)	Anno 2015	182.099.012,38
	Anno 2016	204.958.095,65
	Anno 2017	149.109.776,97



THE FIRST PART OF THE DOCUMENT IS A LIST OF

1. The first part of the document is a list of	2. The second part of the document is a list of
--	---

THE SECOND PART OF THE DOCUMENT IS A LIST OF

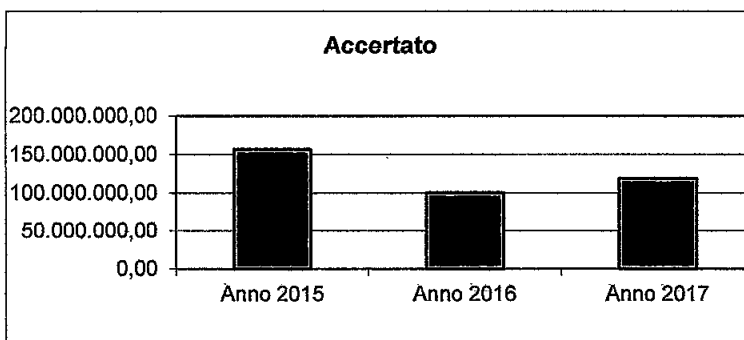
1. The first part of the document is a list of	2. The second part of the document is a list of
3. The third part of the document is a list of	4. The fourth part of the document is a list of
5. The fifth part of the document is a list of	6. The sixth part of the document is a list of
7. The seventh part of the document is a list of	8. The eighth part of the document is a list of
9. The ninth part of the document is a list of	10. The tenth part of the document is a list of

1. The first part of the document is a list of	2. The second part of the document is a list of
--	---

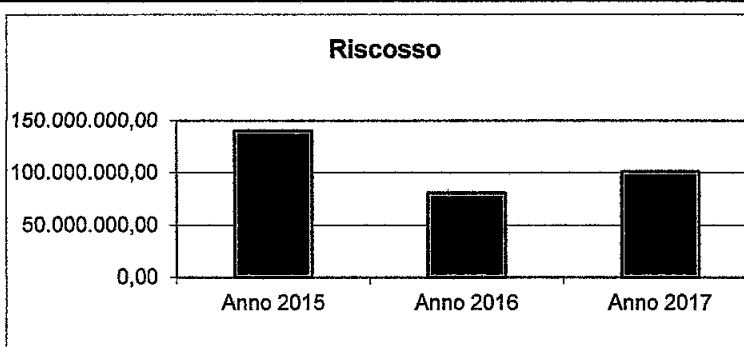
THE THIRD PART OF THE DOCUMENT IS A LIST OF

1. The first part of the document is a list of	2. The second part of the document is a list of
3. The third part of the document is a list of	4. The fourth part of the document is a list of
5. The fifth part of the document is a list of	6. The sixth part of the document is a list of
7. The seventh part of the document is a list of	8. The eighth part of the document is a list of
9. The ninth part of the document is a list of	10. The tenth part of the document is a list of

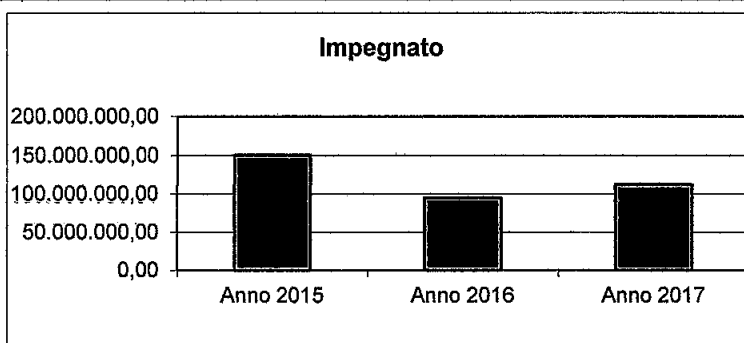
Accertato	Anno 2015	156.872.087,84
	Anno 2016	100.521.954,45
	Anno 2017	118.810.475,98



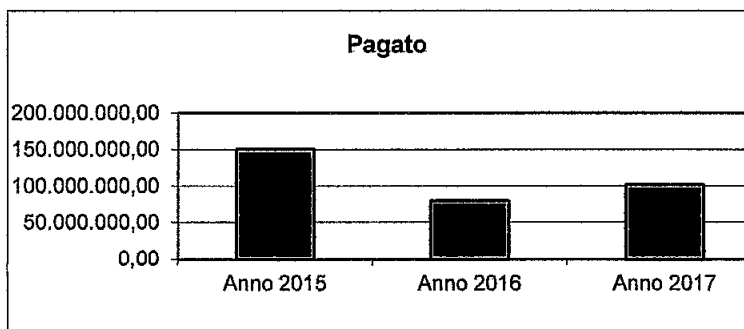
Riscosso	Anno 2015	140.179.568,36
	Anno 2016	80.362.097,06
	Anno 2017	100.831.079,68



Impegnato	Anno 2015	150.292.086,70
	Anno 2016	94.810.648,24
	Anno 2017	112.622.862,78



Pagato	Anno 2015	150.711.374,27
	Anno 2016	79.984.865,84
	Anno 2017	102.055.079,68



IN TUTTA CONFORMITÀ CON LA LEGGE

CONTROLLO GESTIONALE

referto

ENTE

**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati - gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 255 del 03/10/2018.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

CONTRO

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria. Il controllo di gestione è uno strumento fondamentale per la valutazione delle performance e per l'adozione di misure correttive.

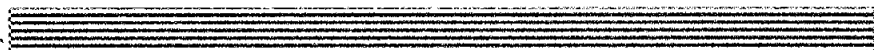
CONTROLLO

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

STRATEGICO

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

Il presente documento è stato elaborato in base ai dati e alle informazioni fornite dal Comune di Modica, al fine di verificare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa e finanziaria.

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
SETTORE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONFIDENTIAL SECURITY INFO

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
CONFIDENTIAL

CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	45.399.009,20	45.399.009,20	0,00
Titolo II Trasferimenti correnti	12.712.705,58	13.051.705,58	2,67
Titolo III Entrate extratributarie	13.050.660,10	13.050.660,10	0,00
Titolo IV Entrate da capitali	16.420.646,64	16.420.646,64	0,00
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	10.000,00	10.000,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	1.789.623,64	1.789.623,64	0,00
Titolo VII Anticipazioni	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	33.540.053,24	36.430.053,24	8,62
Avanzo applicato	27.540,90	549.725,57	1.896,03
Totale	147.950.239,30	151.701.423,97	2,54

Spesa	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	66.208.124,03	66.714.649,10	0,77
Titolo II Spese in conto capitale	18.210.270,28	18.441.043,52	1,27
Titolo III Spese att. Finanziarie	10.000,00	10.000,00	0,00
Titolo IV Rimborsamento prestiti	2.390.144,75	2.514.031,11	5,18
Titolo V Chiusura anticipazione	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	33.540.053,24	36.430.053,24	8,62
Totale	145.358.592,30	149.109.776,97	2,58

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

Entrate	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	45.399.009,20	39.922.583,92	-12,06
Titolo II Trasferimenti correnti	12.712.705,58	8.757.192,73	-31,11
Titolo III Entrate extratributarie	13.050.660,10	9.688.840,55	-25,76
Titolo IV Entrate da capitali	16.420.646,64	7.840.500,91	-52,25
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	10.000,00	19.850,00	98,50
Titolo VI Accensione prestiti	1.789.623,64	1.000.000,00	-44,12
Titolo VII Anticipazioni	25.000.000,00	25.329.820,47	1,32
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	33.540.053,24	26.251.687,40	-21,73
Avanzo applicato	27.540,90	0,00	-100,00
Totale	147.950.239,30	118.810.475,98	-19,70

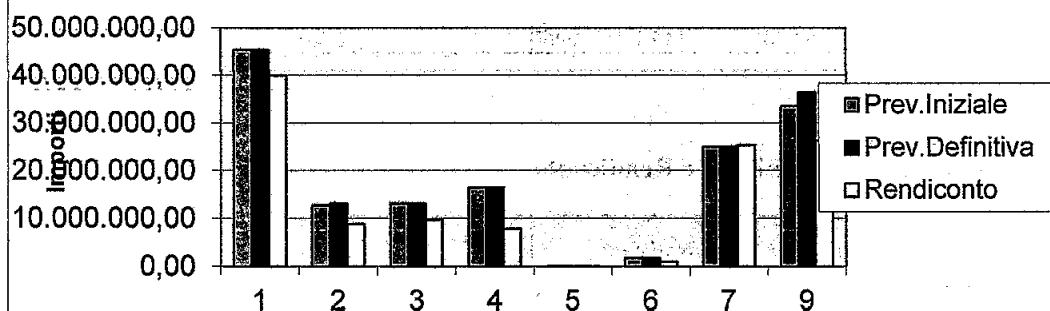
Spesa	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	66.208.124,03	50.367.269,67	-23,93
Titolo II Spese in conto capitale	18.210.270,28	8.170.474,34	-55,13
Titolo III Spese att. Finanziarie	10.000,00	0,00	-100,00
Titolo IV Rimborsamento prestiti	2.390.144,75	2.514.031,11	5,18
Titolo V Chiusura anticipazione	25.000.000,00	25.329.820,47	1,32
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	33.540.053,24	26.241.267,19	-21,76
Totale	145.358.592,30	112.622.862,78	-22,52

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

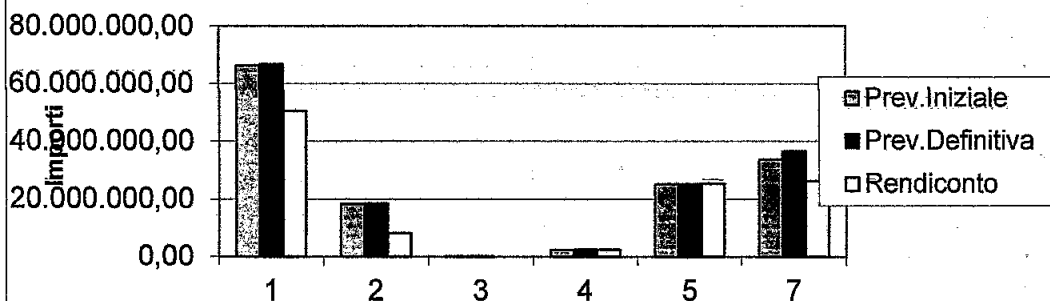
Entrate	Previsione definitiva	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	45.399.009,20	39.922.583,92	-12,06
Titolo II Trasferimenti correnti	13.051.705,58	8.757.192,73	-32,90
Titolo III Entrate extratributarie	13.050.660,10	9.688.840,55	-25,76
Titolo IV Entrate da capitali	16.420.646,64	7.840.500,91	-52,25
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	10.000,00	19.850,00	98,50
Titolo VI Accensione prestiti	1.789.623,64	1.000.000,00	-44,12
Titolo VII Anticipazioni	25.000.000,00	25.329.820,47	1,32
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	36.430.053,24	26.251.687,40	-27,94
Avanzo applicato	549.725,57	0,00	-100,00
Totale	151.701.423,97	118.810.475,98	-21,68

Spesa	Previsione definitiva	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	66.714.649,10	50.367.269,67	-24,50
Titolo II Spese in conto capitale	18.441.043,52	8.170.474,34	-55,69
Titolo III Spese att. Finanziarie	10.000,00	0,00	-100,00
Titolo IV Rimborso prestiti	2.514.031,11	2.514.031,11	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	25.000.000,00	25.329.820,47	1,32
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	36.430.053,24	26.241.267,19	-27,97
Totale	149.109.776,97	112.622.862,78	-24,47

Scostamenti Entrata



Scostamenti Spesa



PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE

Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente
--

Delibera	Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
Totale Applicato					

Riepilogo Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	CONSUNT. 2002	CONSUNT. 2002	CONSUNT. 2002	CONSUNT. 2002
Avanzo di Amministrazione				
Media Avanzo di Amministrazione Applicato				

Descrizione / Note Aggiuntive

DOI: 10.1002/for

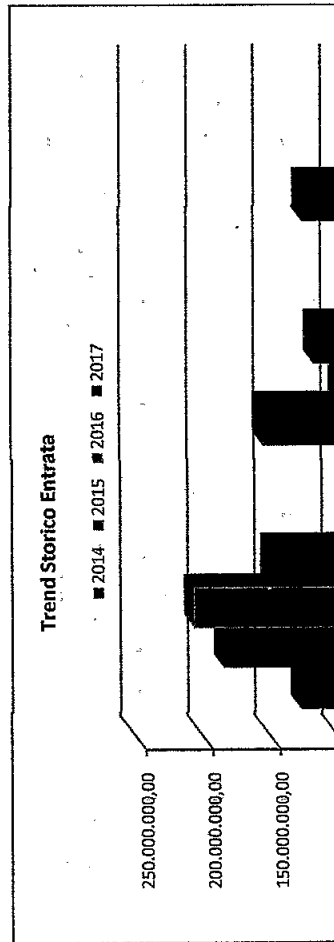
[illegible]

TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2014 AL 2017

ANALISI ENTRATE

ENTRATE	2014 (*)			2015			2016			2017		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	-	-	-	380.078,77	32.410.118,04	14.891.790,17	3.035.773,53	31.815.128,04	16.430.687,85	549.725,57	39.922.583,92	22.214.837,23
Entrate Tributarie	-	-	-	32.609.412,44	4.968.987,99	1.619.841,68	35.115.611,88	6.169.644,13	2.669.284,10	45.399.009,20	8.757.192,73	5.106.330,08
Trasferimenti Correnti	-	-	-	4.875.901,94	7.825.612,74	1.217.434,33	7.234.129,78	11.596.222,51	2.295.491,67	13.051.705,58	9.688.840,55	2.223.873,14
Entrate Extratributarie	-	-	-	8.017.855,11	2.408.359,86	912.149,06	13.177.519,84	5.689.772,85	1.715.693,80	13.050.660,10	7.840.500,91	3.939.314,85
Entrate da Capitali	-	-	-	9.071.099,88	0,00	0,00	17.718.788,58	0,00	0,00	16.420.646,64	19.850,00	19.850,00
Entrate da Att. Finanziarie	-	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	2.403.528,71	645.482,41	10.000,00	1.000.000,00	92.377,71
Accensione di Prestiti	-	-	-	3.686.452,93	23.818.727,82	23.818.727,82	3.300.481,16	24.327.864,70	24.327.864,70	1.789.623,64	25.329.820,47	25.329.820,47
Anticipazioni	-	-	-	24.000.000,00	85.440.281,39	84.897.061,24	25.000.000,00	18.519.793,51	17.698.924,06	25.000.000,00	26.251.687,40	25.974.041,41
Conto Terzi e Partite di Giro	-	-	-	104.010.053,24	156.872.087,84	127.357.004,30	104.159.583,54	100.521.954,45	65.783.430,59	36.430.053,24	118.810.475,98	84.900.444,89
TOTALE ENTRATE	129.441.206,12	84.858.286,97	58.543.585,32	186.650.854,31	156.872.087,84	127.357.004,30	208.741.888,31	100.521.954,45	65.783.430,59	151.701.423,97	118.810.475,98	84.900.444,89

ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267



Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI SPESE

SPESE	2014 (*)			2015			2016			2017		
	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	-	-	-	4.551.841,93	37.671.417,7	24.138.108,1	4.473.606,13	43.890.787,2	23.828.510,1	3.683.793,00	50.367.269,6	27.311.029,5
Spese Correnti	-	-	-	42.421.770,3	7	4	51.099.620,8	8	6	66.714.649,1	7	4
Spese in Conto Capitale	-	-	-	10.539.473,4	2.233.944,43	619.683,94	22.283.877,9	5.717.967,13	1.249.492,55	18.441.043,5	8.170.474,34	2.823.164,72
Spese Att. Finanziarie	-	-	-	0,00	0,00	0,00	60.777,72	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
Rimborso di Prestiti	-	-	-	1.127.715,29	1.127.715,29	709.564,97	2.354.235,62	2.354.235,62	1.784.127,36	2.514.031,11	2.514.031,11	2.514.031,11
Chiusura Anticipazione	-	-	-	24.000.000,0	23.818.727,8	3.967.918,08	25.000.000,0	24.327.864,7	4.204.369,38	25.000.000,0	25.329.820,4	8.200.744,02
Conto di Terzi e Partite di Giro	-	-	-	104.010.053,24	85.440.281,3	83.601.799,0	104.159.583,54	118.519.793,5	16.069.991,2	36.430.053,2	26.241.267,1	25.197.128,8
TOTALE SPESE	129.441.206,12	80.324.235,5	36.616.547,5	186.650.854,31	150.292.086,70	113.037.074,20	209.431.701,78	94.810.648,2	47.136.490,6	152.793.569,97	112.622.862,78	66.046.097,5

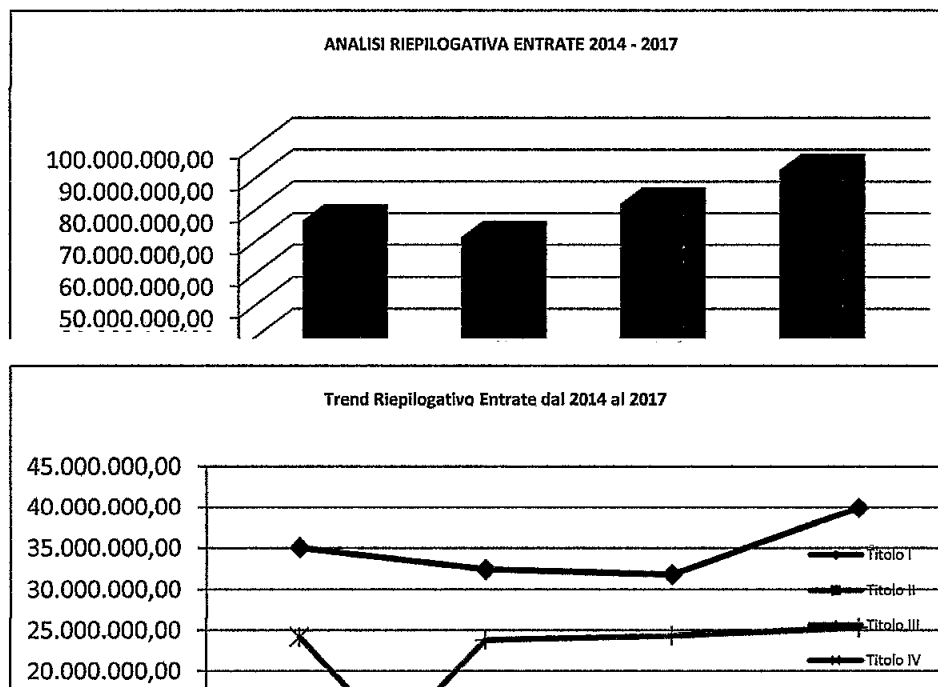
ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267

Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2014 AL 2017

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2014 (*)	2015	2016	2017	% Scost. 2017/2016	% Scost. 2017/(Media 2014-2015-2016)
Titolo I – Entrate Tributarie	-	32.410.118,04	31.815.128,04	39.922.583,92	25,48	-
Titolo II – Trasferimenti Correnti	-	4.968.987,99	6.169.644,13	8.757.192,73	41,94	-
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	-	7.825.612,74	11.596.222,51	9.688.840,55	-16,45	-
Totale Entrate Correnti	-	45.204.718,77	49.580.994,68	58.368.617,20	17,72	-
Titolo IV – Entrate da capitali	-	2.408.359,86	5.689.772,85	7.840.500,91	37,80	-
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	-	0,00	0,00	19.850,00	0,00	-
Titolo VI - Accensione prestiti	-	0,00	2.403.528,71	1.000.000,00	-58,39	-
Titolo VII – Anticipazioni	-	23.818.727,82	24.327.864,70	25.329.820,47	4,12	-
Totale Entrate	76.715.291,63	71.431.806,45	82.002.160,94	92.558.788,58	12,87	20,65

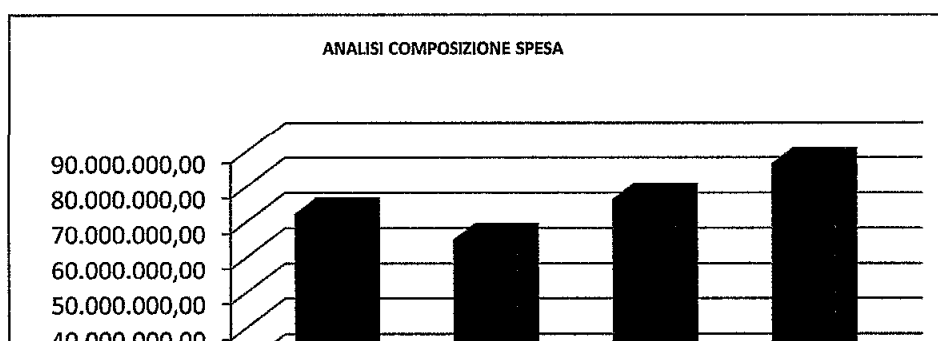
ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267

**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2014 (*)	2015	2016	2017	% Scost. 2017/2016	% Scost. 2017/(Media 2014-2015- 2016)
SPESE						
Titolo I – Spese Correnti	-	37.671.417,77	43.890.787,28	50.367.269,67	14,76	-
Titolo II - Spese in Conto Capitale	-	2.233.944,43	5.717.967,13	8.170.474,34	42,89	-
Titolo III - Spese att. Finanziarie	-	24.946.443,11	0,00	0,00	0,00	-
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	-	0,00	2.354.235,62	2.514.031,11	6,79	-
Titolo V – Chiusura anticipazione	-	0,00	24.327.864,70	25.329.820,47	4,12	-
Totale Spese	72.181.240,24	64.851.805,31	76.290.854,73	86.381.595,59	13,23	21,48

ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267

**Descrizione / Note Aggiuntive**

Journal of Interpersonal Violence 26(10) 1978-1996

100

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

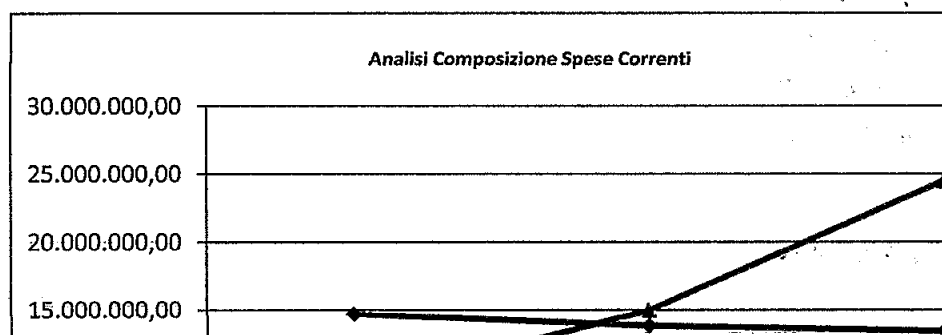
CONCLUSIONS

[illegible]

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2014 AL 2017

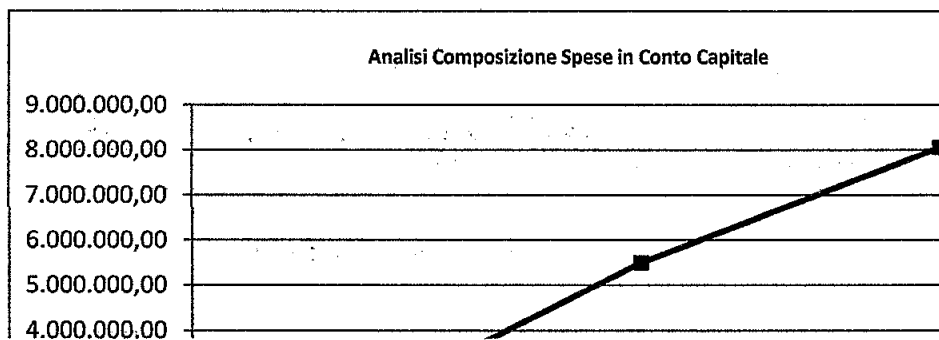
Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2014 (*)	2015	2016	2017	% Scost. 2017/2016	% Scost. 2017/(Media 2014-2015- 2016)
Spese Correnti						
Redditi da lavoro dipendente	-	14.692.581,43	13.819.369,19	13.425.384,84	-2,85	-
Imposte e tasse a carico dell'ente	-	945.747,88	917.375,44	834.849,82	-9,00	-
Acquisto di beni e servizi	-	9.474.495,15	14.949.552,96	24.485.414,67	63,79	-
Trasferimenti correnti	-	3.279.362,50	3.265.231,07	5.246.808,17	60,69	-
Interessi passivi	-	3.181.852,94	3.792.876,71	3.247.053,90	-14,39	-
Altre spese per redditi da capitale	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Altre spese correnti	-	6.097.377,87	7.146.381,91	3.127.758,27	-56,23	-
TOTALE	44.838.363,33	37.671.417,77	43.890.787,28	50.367.269,67	14,76	19,54

ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267

**Descrizione / Note Aggiuntive**

Conto del bilancio	2014	2014 (*)	2016	2017	% Scost. 2017/2016	% Scost. 2017/(Media 2014-2015- 2016)
Spese in Conto Capitale						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	2.164.216,01	5.493.695,56	8.056.739,65	46,65	-
Contributi agli investimenti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Altri trasferimenti in conto capitale	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Altre spese in conto capitale	-	69.728,42	224.271,57	113.734,69	-49,29	-
TOTALE	2.041.934,44	2.233.944,43	5.717.967,13	8.170.474,34	42,89	145,27

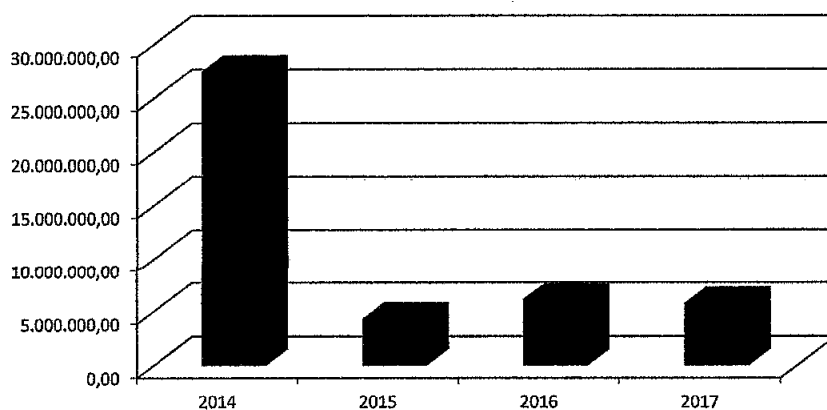
ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267



Descrizione / Note Aggiuntive

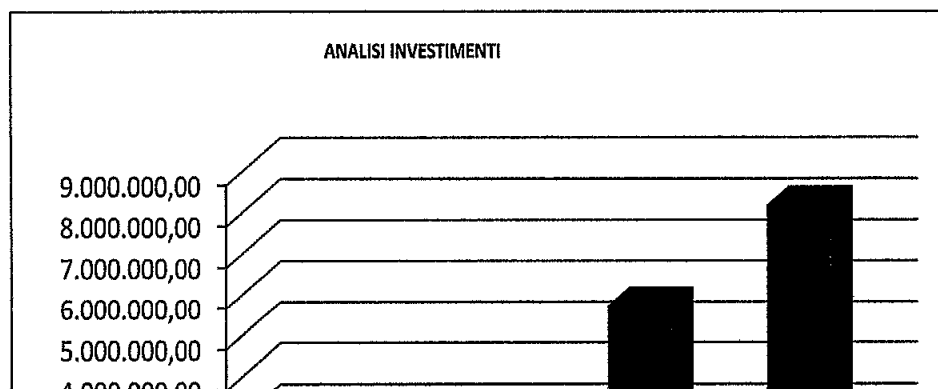
ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2014 AL 2017

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2014	2015	2016	2017	% Scost. 2017/2016
Interessi Passivi	2.188.646,65	3.181.852,94	3.792.876,71	3.247.053,90	-14,39
Quota Capitale Mutui	25.300.942,47	1.127.715,29	2.354.235,62	2.514.031,11	6,79
Totale	27.489.589,12	4.309.568,23	6.147.112,33	5.761.085,01	-6,28
Variazione Annuale Assoluta		-23.180.020,89	1.837.544,10	-386.027,32	

Trend Costo Indebitamento**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI INVESTIMENTI DAL 2014 AL 2017

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2014 (€)	2015	2016	2017	% Costi 2017/2016
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	54.822,34	10.114,95	62.920,28	522,05
Missione 2 - Giustizia	-	0,00	150.919,17	0,00	-100,00
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	-	69.728,42	131.322,91	113.734,69	-13,39
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	-	0,00	432.571,92	1.308.941,36	202,60
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	-	0,00	55.564,00	203.241,09	265,78
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	-	0,00	11.545,80	509.000,00	4.308,53
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	-	436.535,11	2.530.491,20	1.932.841,57	-23,62
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	-	0,00	191.524,99	0,00	-100,00
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	-	963.753,65	1.974.364,28	4.039.525,50	104,60
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	-	229.811,82	30.119,17	0,00	-100,00
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	-	479.293,09	199.428,74	269,85	-99,86
TOTALE MISSIONI:	2.041.934,44	2.233.944,43	5.717.967,13	8.170.474,34	42,89
ATTENZIONE: per l'anno 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto esercizio in contabilità D.lgs 267					

**Descrizione / Note Aggiuntive**

CONSIDERAZIONI FINALI

..... Il?

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE

.....

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1900

Centro di costo: 101

Centro di responsabilità: 101

101 - SETTORE I - SERVIZI SOCIALI E SCOLASTICI - DOTT G.PAOLO DI GIACOMO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	555.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	510.000,00
		Trasferimenti correnti	466.840,33

Totale 1.531.840,33

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	1.610.356,65
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	510.000,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 5.581.647,19

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		555.000,00	264.854,24	47,72%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		510.000,00	118.446,49	23,22%
		Trasferimenti correnti		466.840,33	246.840,33	52,87%

Totale 1.531.840,33 630.141,06 41,14%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		1.610.356,65	1.440.394,96	89,45%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	256,98	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	246.840,33	0,00%
		Uscite per conto terzi		510.000,00	118.446,49	23,22%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 5.581.647,19 5.286.393,12 94,71%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		94

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	580,02
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	5.286.393,12
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	4,67%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	96,96
5. ABITANTI PER ADDETTO	580,02
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	65,84%

WATER RESOURCES DIVISION

WATER RESOURCES DIVISION

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

WATER RESOURCES DIVISION

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

WATER RESOURCES DIVISION

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

WATER RESOURCES DIVISION

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

WATER RESOURCES DIVISION

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

Centro di costo: 102

Centro di responsabilità: 102 102 - SETTORE 2 SERVIZI FINANZIARI-P.O. DOTT.BELLA GIAMPIERO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	25.000.000,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	5.428.072,60
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	411.386,10
		Entrate in conto capitale	1.117.000,00
		Entrate per conto terzi e partite di	35.868.407,55
		Trasferimenti correnti	3.447.261,08

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	1.701.665,00
		Altre spese correnti	6.794.463,18
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	25.000.000,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	3.791.594,45
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	42.303,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	2.354.235,62
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	90.005.164,57
		Uscite per partite di giro	1.949.530,30

Totale 71.272.127,33

Totale 135.100.246,66

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		25.000.000,00	25.329.820,47	101,32%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		5.428.072,60	5.428.072,60	100,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		411.386,10	153.375,63	37,28%
		Entrate in conto capitale		1.117.000,00	1.117.731,97	100,07%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		35.868.407,55	26.133.240,91	72,86%
		Trasferimenti correnti		3.447.261,08	3.213.571,55	93,22%

Totale 71.272.127,33 61.375.813,13 86,11%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		1.701.665,00	1.036.020,22	60,88%
		Altre spese correnti		6.794.463,18	1.638.555,69	24,12%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		25.000.000,00	25.329.820,47	101,32%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	4.093,26	0,00%
		Interessi passivi		3.791.594,45	3.243.501,69	85,54%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		42.303,00	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		2.354.235,62	2.514.031,11	106,79%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		90.005.164,57	13.563.851,41	15,07%
		Uscite per partite di giro		1.949.530,30	2.416.655,53	123,96%

Totale 135.100.246,66 53.226.983,74 39,40%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		21

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	2.596,29
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	53.226.983,74
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	46,97%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	976,25
5. ABITANTI PER ADDETTO	2.596,29
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	6,54%

Centro di costo: 103

Centro di responsabilità: 103

103 - SETTORE 3 UFFICIO TRIBUTI-P.O. RAG. BLANCO GIOVANNI

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	39.533.510,91
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	8.033.940,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 47.567.450,91

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	266.534,00
		Altre spese correnti	1.000,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	307.250,10
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 4.036.074,64

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		39.533.510,91	34.318.890,63	86,81%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		8.033.940,00	5.082.589,49	63,26%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 47.567.450,91 39.401.480,12 82,83%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		266.534,00	468.411,05	175,74%
		Altre spese correnti		1.000,00	25.000,00	2500,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		307.250,10	340.242,03	110,74%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 4.036.074,64 4.314.107,44 106,89%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		36

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.514,50
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	4.314.107,44
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,81%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	79,13
5. ABITANTI PER ADDETTO	1.514,50
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	80,68%

It is not clear whether the authors intended to suggest that the use of the term "cognitive" is a necessary condition for the use of the term "cognitive" in the title of a paper. The authors also state that the use of the term "cognitive" is not a necessary condition for the use of the term "cognitive" in the title of a paper. The authors also state that the use of the term "cognitive" is not a necessary condition for the use of the term "cognitive" in the title of a paper.

Journal of Management Education 30(6)p.789-804
© The Author(s) 2006. Reprints and permissions:
<http://www.sagepub.com/journalsPermissions.nav>

1. The first part of the document is a header section containing the following information:

- Page Number: 1
- Date: 10/10/2010
- Time: 10:10:10
- Author: [Name]
- Subject: [Subject]

2. The second part of the document is a list of items, numbered 1 through 10, each followed by a description:

1. [Description]
2. [Description]
3. [Description]
4. [Description]
5. [Description]
6. [Description]
7. [Description]
8. [Description]
9. [Description]
10. [Description]

3. The third part of the document is a table with 2 columns and 10 rows. The first column contains numbers 1 through 10, and the second column contains descriptions:

1	[Description]
2	[Description]
3	[Description]
4	[Description]
5	[Description]
6	[Description]
7	[Description]
8	[Description]
9	[Description]
10	[Description]

4. The fourth part of the document is a list of items, numbered 1 through 10, each followed by a description:

1. [Description]
2. [Description]
3. [Description]
4. [Description]
5. [Description]
6. [Description]
7. [Description]
8. [Description]
9. [Description]
10. [Description]

5. The fifth part of the document is a table with 2 columns and 10 rows. The first column contains numbers 1 through 10, and the second column contains descriptions:

1	[Description]
2	[Description]
3	[Description]
4	[Description]
5	[Description]
6	[Description]
7	[Description]
8	[Description]
9	[Description]
10	[Description]

6. The sixth part of the document is a list of items, numbered 1 through 10, each followed by a description:

1. [Description]
2. [Description]
3. [Description]
4. [Description]
5. [Description]
6. [Description]
7. [Description]
8. [Description]
9. [Description]
10. [Description]

7. The seventh part of the document is a table with 2 columns and 10 rows. The first column contains numbers 1 through 10, and the second column contains descriptions:

1	[Description]
2	[Description]
3	[Description]
4	[Description]
5	[Description]
6	[Description]
7	[Description]
8	[Description]
9	[Description]
10	[Description]

8. The eighth part of the document is a list of items, numbered 1 through 10, each followed by a description:

1. [Description]
2. [Description]
3. [Description]
4. [Description]
5. [Description]
6. [Description]
7. [Description]
8. [Description]
9. [Description]
10. [Description]

9. The ninth part of the document is a table with 2 columns and 10 rows. The first column contains numbers 1 through 10, and the second column contains descriptions:

1	[Description]
2	[Description]
3	[Description]
4	[Description]
5	[Description]
6	[Description]
7	[Description]
8	[Description]
9	[Description]
10	[Description]

10. The tenth part of the document is a list of items, numbered 1 through 10, each followed by a description:

1. [Description]
2. [Description]
3. [Description]
4. [Description]
5. [Description]
6. [Description]
7. [Description]
8. [Description]
9. [Description]
10. [Description]

Centro di costo: 104

Centro di responsabilità: 104

104 - SETTORE 4 GESTIONE PATRIMONIO - PROTEZIONE CIVILE - SPORT - RANDAGISMO P.O.

GEOM.TERRANOVA VINCENZO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	116.200,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	7.150,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	753.966,41
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	7.600,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 123.350,00

Totale 4.222.856,95

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		116.200,00	40.039,74	34,46%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		7.150,00	0,00	0,00%

Totale 123.350,00 40.039,74 32,46%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		753.966,41	962.120,35	127,61%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		7.600,00	16.600,00	218,42%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 4.222.856,95 4.459.174,71 105,60%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		28

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.947,21
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	4.459.174,71
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,94%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	81,79
5. ABITANTI PER ADDETTO	1.947,21
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	78,05%

Centro di costo: 105

Centro di responsabilità: 105 105 - SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI- P.O.ING. PATTI GIUSEPPE

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	1.789.623,64
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	6.050,00
		Entrate in conto capitale	12.401.896,64
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	451.250,00
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	4.167.218,37
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	1.283,12
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	16.049.622,52
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 14.197.570,28

Totale 24.130.664,55

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		1.789.623,64	1.000.000,00	55,88%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		6.050,00	14.160,00	234,05%
		Entrate in conto capitale		12.401.896,64	4.325.910,50	34,88%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 14.197.570,28 5.340.070,50 37,61%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		451.250,00	602.496,92	133,52%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		4.167.218,37	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		1.283,12	3.552,21	276,84%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		16.049.622,52	5.128.257,20	31,95%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 24.130.664,55 9.214.760,69 38,19%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		15

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	3.634,80
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	9.214.760,69
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	8,13%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	169,01
5. ABITANTI PER ADDETTO	3.634,80
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	37,77%

MONITORAGGIO DEL CENTRO DI COSTO - RILEVAZIONE FINALE

2017

Centro di costo: 106

Centro di responsabilità: 106

106 - SETTORE 6 URBANISTICA - TUTELA DEL PATRIMONIO - CENTRO STORICO - UNESCO. P.O

GEOM. TERRANOVA VINCENZO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	1.210.000,00
		Entrate in conto capitale	1.090.000,00
		Entrate per conto terzi e partite di	51.645,69
		Trasferimenti correnti	666.399,38

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	243.501,00
		Altre spese correnti	41.471,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	412.870,55
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	51.645,69
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.018.045,07

Totale 4.210.778,78

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		1.210.000,00	1.693.542,28	139,96%
		Entrate in conto capitale		1.090.000,00	780.158,44	71,57%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		51.645,69	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		666.399,38	666.399,38	100,00%

Totale 3.018.045,07 3.140.100,10 104,04%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		243.501,00	210.681,72	86,52%
		Altre spese correnti		41.471,00	43.600,00	105,13%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		412.870,55	199.087,26	48,22%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		51.645,69	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%


Totale 4.210.778,78 3.933.823,34 93,42%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		39

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.398,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	3.933.823,34
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,47%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	72,15
5. ABITANTI PER ADDETTO	1.398,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	88,48%



100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403

404

405

406

407

408

409

410

411

412

413

414

415

416

417

418

419

420

421

422

423

424

425

426

427

428

429

430

431

432

433

434

435

436

437

438

439

440

441

442

443

444

445

446

447

448

449

450

451

452

453

454

455

456

457

458

459

460

461

462

463

464

465

466

467

468

469

470

471

472

473

474

475

476

477

478

479

480

481

482

483

484

485

486

487

488

489

490

491

492

493

494

495

496

497

498

499

500

501

502

503

504

505

506

507

508

509

510

511

512

513

514

515

516

517

518

519

520

521

522

523

524

525

526

527

528

529

530

531

532

533

534

535

536

537

538

539

540

541

542

543

544

545

546

547

548

549

550

551

552

553

554

555

556

557

558

559

560

561

562

563

564

565

566

567

568

569

570

571

572

573

574

575

576

577

578

579

580

581

582

583

584

585

586

587

588

589

590

591

592

593

594

595

596

597

598

599

600

601

602

603

604

605

606

607

608

609

610

611

<

1000

Centro di costo: 107

Centro di responsabilità: 107

107 - SETTORE 7 SUAP E ATTIVITA' PRODUTTIVE - P.O. GEOM. VINCENZO TERRANOVA

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	10.000,00
		Entrate extratributarie	310.800,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	6.792.719,97

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	906.528,68
		Altre spese correnti	318.183,65
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	10.577,61
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	2.444.173,75
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 7.113.519,97

Totale 7.140.754,23

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		10.000,00	19.850,00	198,50%
		Entrate extratributarie		310.800,00	150.086,08	48,29%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		6.792.719,97	3.282.158,30	48,32%

Totale 7.113.519,97 3.452.094,38 48,53%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		906.528,68	1.577.875,85	174,06%
		Altre spese correnti		318.183,65	314.674,56	98,90%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		10.577,61	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		2.444.173,75	2.921.781,03	119,54%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 7.140.754,23 8.294.785,80 116,16%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		57

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	956,53
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	8.294.785,80
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	7,32%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	152,14
5. ABITANTI PER ADDETTO	956,53
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	41,96%

Centro di costo: 108

Centro di responsabilità: 108

108 - SETTORE 8 POLIZIA MUNICIPALE P.O. CANNIZZARO ROSARIO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	1.002.534,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	1.251.334,82

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	698.363,15
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	182.440,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 2.253.868,82

Totale 4.342.093,69

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		1.002.534,00	878.489,75	87,63%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		1.251.334,82	1.250.618,17	99,94%

Totale 2.253.868,82 2.129.107,92 94,46%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		698.363,15	1.520.709,68	217,75%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		182.440,00	126.130,67	69,14%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 4.342.093,69 5.127.294,71 118,08%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		50

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.090,44
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	5.127.294,71
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	4,52%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	94,04
5. ABITANTI PER ADDETTO	1.090,44
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	67,88%

Centro di costo: 109

Centro di responsabilità: 109

109 - SETTORE 9 ECOLOGIA VERDE P.O. DOTT.SSA DI ROSA VINCENZA

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	1.180.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 1.180.000,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	8.918.877,98
		Altre spese correnti	536.640,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	1.004.446,09
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 13.921.254,61

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		1.180.000,00	1.196.083,97	101,36%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 1.180.000,00 1.196.083,97 101,36%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		8.918.877,98	11.777.422,19	132,05%
		Altre spese correnti		536.640,00	649.218,01	120,98%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		1.004.446,09	1.517.470,76	151,08%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 13.921.254,61 17.424.565,32 125,17%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		13

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	4.194,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	17.424.565,32
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	15,38%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	319,59
5. ABITANTI PER ADDETTO	4.194,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	19,97%

1960-1961		1961-1962		1962-1963	
1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36
37	38	39	40	41	42
43	44	45	46	47	48
49	50	51	52	53	54
55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66
67	68	69	70	71	72
73	74	75	76	77	78
79	80	81	82	83	84
85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96
97	98	99	100	101	102
103	104	105	106	107	108
109	110	111	112	113	114
115	116	117	118	119	120
121	122	123	124	125	126
127	128	129	130	131	132
133	134	135	136	137	138
139	140	141	142	143	144
145	146	147	148	149	150
151	152	153	154	155	156
157	158	159	160	161	162
163	164	165	166	167	168
169	170	171	172	173	174
175	176	177	178	179	180
181	182	183	184	185	186
187	188	189	190	191	192
193	194	195	196	197	198
199	200	201	202	203	204
205	206	207	208	209	210
211	212	213	214	215	216
217	218	219	220	221	222
223	224	225	226	227	228
229	230	231	232	233	234
235	236	237	238	239	240
241	242	243	244	245	246
247	248	249	250	251	252
253	254	255	256	257	258
259	260	261	262	263	264
265	266	267	268	269	270
271	272	273	274	275	276
277	278	279	280	281	282
283	284	285	286	287	288
289	290	291	292	293	294
295	296	297	298	299	300
301	302	303	304	305	306
307	308	309	310	311	312
313	314	315	316	317	318
319	320	321	322	323	324
325	326	327	328	329	330
331	332	333	334	335	336
337	338	339	340	341	342
343	344	345	346	347	348
349	350	351	352	353	354
355	356	357	358	359	360
361	362	363	364	365	366
367	368	369	370	371	372
373	374	375	376	377	378
379	380	381	382	383	384
385	386	387	388	389	390
391	392	393	394	395	396
397	398	399	400	401	402
403	404	405	406	407	408
409	410	411	412	413	414
415	416	417	418	419	420
421	422	423	424	425	426
427	428	429	430	431	432
433	434	435	436	437	438
439	440	441	442	443	444
445	446	447	448	449	450
451	452	453	454	455	456
457	458	459	460	461	462
463	464	465	466	467	468
469	470	471	472	473	474
475	476	477	478	479	480
481	482	483	484	485	486
487	488	489	490	491	492
493	494	495	496	497	498
499	500	501	502	503	504
505	506	507	508	509	510
511	512	513	514	515	516
517	518	519	520	521	522
523	524	525	526	527	528
529	530	531	532	533	534
535	536	537	538	539	540
541	542	543	544	545	546
547	548	549	550	551	552
553	554	555	556	557	558
559	560	561	562	563	564
565	566	567	568	569	570
571	572	573	574	575	576
577	578	579	580	581	582
583	584	585	586	587	588
589	590	591	592	593	594
595	596	597	598	599	600
601	602	603	604	605	606
607	608	609	610	611	612
613	614	615	616	617	618
619	620	621	622	623	624
625	626	627	628	629	630
631	632	633	634	635	636
637	638	639	640	641	642
643	644	645	646	647	648
649	650	651	652	653	654
655	656	657	658	659	660
661	662	663	664	665	666
667	668	669	670	671	672
673	674	675	676	677	678
679	680	681	682	683	684
685	686	687	688	689	690
691	692	693	694	695	696
697	698	699	700	701	702
703	704	705	706	707	708
709	710	711	712	713	714
715	716	717	718	719	720
721	722	723	724	725	726
727	728	729	730	731	732
733	734	735	736	737	738
739	740	741	742	743	744
745	746	747	748	749	750
751	752	753	754	755	756
757	758	759	760	761	762
763	764	765	766	767	768
769	770	771	772	773	774
775	776	777	778	779	780
781	782	783	784	785	786
787	788	789	790	791	792
793	794	795	796	797	798
799	800	801	802	803	804
805	806	807	808	809	810
811	812	813	814	815	816
817	818	819	820	821	822
823	824	825	826	827	828
829	830	831	832	833	834
835	836	837	838	839	840
841	842	843	844	845	846
847	848	849	850	851	852
853	854	855	856	857	858
859	860	861	862	863	864
865	866	867	868	869	870
871	872	873	874	875	876
877	878	879	880	881	882
883	884	885	886	887	888
889	890	891	892	893	894
895	896	897	898	899	900
901	902	903	904	905	906
907	908	909	910	911	912
913	914	915	916	917	918
919	920	921	922	923	924
925	926	927	928	929	930
931	932	933	934	935	936
937	938	939	940	941	942
943	944	945	946	947	948
949	950	951	952	953	954
955	956	957	958	959	960
961	962	963	964	965	966
967	968	969	970	971	972
973	974	975	976	977	978
979	980	981	982	983	984
985	986	987	988	989	990
991	992	993	994	995	996
997	998	999	1000	1001	1002
1003	1004	1005	1006	1007	1008
1009	1010	1011	1012	1013	1014
1015	1016	1017	1018	1019	1020
1021	1022	1023	1024	1025	1026
1027	1028	1029	1030	1031	1032
1033	1034	1035	1036	1037	1038
1039	1040	1041	1042	1043	1044
1045	1046	1047	1048	1049	1050
1051	1052	1053	1054	1055	1056
1057	1058	1059	1060	1061	1062
1063	1064	1065	1066	1067	1068
1069	1070	1071	1072	1073	1074
1075	1076	1077	1078	1079	1080
1081	1082	1083	1084	1085	1086
1087	1088	1089	1090	1091	1092
1093	1094	1095	1096	1097	1098
1099	1100	1101	1102	1103	1104
1105	1106	1107	1108	1109	1110
1111	1112	1113	1114	1115	1116
1117	1118	1119	1120	1121	1122
1123	1124	1125	1126	1127	1128
1129	1130	1131	1132	1133	1134
1135	1136	1137	1138	1139	1140
1141	1142	1143	1144	1145	1146
1147	1148	1149	1150	1151	1152
1153	1154	1155	1156	1157	1158
1159	1160	1161	1162	1163	1164
1165	1166	1167	1168	1169	1170
1171	1172	1173	1174	1175	1176
1177	1178	1179	1180	1181	1182
1183	1184	1185	1186	1187	1188
1189	1190	1191	1192	1193	1194
1195	1196	1197	1198	1199	1200
1201	1202	1203	1204	1205	1206
1207	1208	1209	1210	1211	1212
1213	1214	1215	1216	1217	1218
1219	1220	1221	1222	1223	1224
1225	1226	1227	1228	1229	1230
1231	1232	1233	1234	1235	1236
1237	1238	1239	1240	1241	1242
1243	1244	1245	1246	1247	1248
1249	1250	1251	1252	1253	1254
1255	1256	1257	1258	1259	1260
1261	1262	1263	1264	1265	1266
1267	1268	1269	1270	1271	1272
1273	1274	1275	1276	1277	1278
1279	1280	1281	1282	1283	1284
1285	1286	1287	1288	1289	1290
1291	1292	1293	1294	1295	1296
1297	1298	1299	1300	1301	1302
1303	1304	1305	1306	1307	1308
1309	1310	1311	1312	1313	1314
1315	1316	1317	1318	1319	1320
1321	1322	1323	1324	1325	1326
1327	1328	1329	1330	1331	1332
1333	1334	1335	1336	1337	1338
1339	1340	1341	1342	1343	1344
1345	1346	1347	1348	1349	1350
1351	1352	1353	1354	1355	1356
1357	1358	1359	1360	1361	1362
1363	1364	1365	1366	1367	1368
1369	1370	1371	1372	1373	1374

Centro di costo: 110

Centro di responsabilità: 110 110 - SETTORE 10 MANUTENZIONE PATRIM. P.O. GEOM. SCOLLO GIORGIO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	140.000,00
		Entrate in conto capitale	1.811.750,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 1.951.750,00

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	4.876.071,78
		Altre spese correnti	32.950,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	1.479.623,64
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	125.000,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 9.974.935,96

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		140.000,00	151.207,20	108,01%
		Entrate in conto capitale		1.811.750,00	1.616.700,00	89,23%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 1.951.750,00 1.767.907,20 90,58%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		4.876.071,78	4.867.650,75	99,83%
		Altre spese correnti		32.950,00	4.432,00	13,45%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	5.586,75	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		1.479.623,64	3.181.473,82	215,02%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		125.000,00	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 9.974.935,96 11.539.597,68 115,69%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		36

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.514,50
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	11.539.597,68
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	10,18%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	211,65
5. ABITANTI PER ADDETTO	1.514,50
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	30,16%

[illegible]

1000

Centro di costo: 111

Centro di responsabilità: 111 111 - SETTORE 11 PERSONALE - TURISMO - SICUREZZA LAVORO ING. PAOLINO FRANCESCO

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	437.425,69
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	69.750,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	60.050,00
		Altre spese correnti	57.550,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	150.000,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 507.175,69

Totale 3.728.890,54

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		437.425,69	268.458,97	61,37%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		69.750,00	62.362,17	89,41%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 507.175,69 330.821,14 65,23%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		60.050,00	27.424,40	45,67%
		Altre spese correnti		57.550,00	64.920,00	112,81%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		150.000,00	204.331,00	136,22%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.728.890,54 3.777.129,76 101,29%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		10

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	5.452,20
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	3.777.129,76
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,33%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	69,28
5. ABITANTI PER ADDETTO	5.452,20
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	92,15%

and the \mathcal{H}_2 norm of the system is given by

The image shows a document page with a header section containing the words "DATE", "NAME", and "ADDRESS". Below the header, there are several rows of text, which appear to be entries in a ledger or form. The text is mostly illegible due to the high contrast and noise, but some words like "DATE", "NAME", and "ADDRESS" are visible in the header section. The page appears to be a scan of a physical document.

...the ...

[illegible]

100-44361-100

[illegible]

Journal of Interpersonal Violence 26(10) 1978–1997
© The Author(s) 2011
Reprints and permissions: <http://www.sagepub.com/journalsPermissions.nav>

... ..

[illegible]

Centro di costo: 112

Centro di responsabilità: 112 112 - SETTORE 12 AVVOCATURA AVV.DELL'ALI MIRIAM

BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	0,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 0,00

Capitol	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	175.185,09
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve termine	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	3.461.290,54
		Rimborso mutui e altri finanziamenti	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.636.475,63

ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 0,00 0,00 0,00%

ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		175.185,09	206.577,05	117,92%
		Altre spese correnti		-	388.765,58	0,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		3.461.290,54	3.480.454,36	100,55%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.636.475,63 4.075.796,99 112,08%

ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54522
ADDETTI AL SERVIZIO		5

ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	10.904,40
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	4.075.796,99
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,60%
4. COSTO MEDIO PER ABITANTE	74,76
5. ABITANTI PER ADDETTO	10.904,40
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	85,39%

Date		Description		Amount	
1900	Jan 1	Balance		100.00	
	Jan 5	Received from A. B.		50.00	
	Jan 10	Paid to C. D.		25.00	
	Jan 15	Received from E. F.		75.00	
	Jan 20	Paid to G. H.		30.00	
	Jan 25	Received from I. J.		100.00	
	Jan 30	Paid to K. L.		40.00	
	Feb 1	Received from M. N.		60.00	
	Feb 5	Paid to O. P.		20.00	
	Feb 10	Received from Q. R.		80.00	
	Feb 15	Paid to S. T.		35.00	
	Feb 20	Received from U. V.		90.00	
	Feb 25	Paid to W. X.		45.00	
	Feb 28	Received from Y. Z.		110.00	
	Mar 1	Paid to A. B.		55.00	
	Mar 5	Received from C. D.		70.00	
	Mar 10	Paid to E. F.		30.00	
	Mar 15	Received from G. H.		85.00	
	Mar 20	Paid to I. J.		40.00	
	Mar 25	Received from K. L.		95.00	
	Mar 30	Paid to M. N.		50.00	
	Apr 1	Received from O. P.		105.00	
	Apr 5	Paid to Q. R.		45.00	
	Apr 10	Received from S. T.		75.00	
	Apr 15	Paid to U. V.		35.00	
	Apr 20	Received from W. X.		80.00	
	Apr 25	Paid to Y. Z.		55.00	
	Apr 30	Received from A. B.		120.00	
	May 1	Paid to C. D.		60.00	
	May 5	Received from E. F.		90.00	
	May 10	Paid to G. H.		40.00	
	May 15	Received from I. J.		110.00	
	May 20	Paid to K. L.		50.00	
	May 25	Received from M. N.		100.00	
	May 30	Paid to O. P.		65.00	
	Jun 1	Received from Q. R.		130.00	
	Jun 5	Paid to S. T.		70.00	
	Jun 10	Received from U. V.		115.00	
	Jun 15	Paid to W. X.		80.00	
	Jun 20	Received from Y. Z.		140.00	
	Jun 25	Paid to A. B.		90.00	
	Jun 30	Received from C. D.		125.00	
	Jul 1	Paid to E. F.		100.00	
	Jul 5	Received from G. H.		150.00	
	Jul 10	Paid to I. J.		110.00	
	Jul 15	Received from K. L.		160.00	
	Jul 20	Paid to M. N.		120.00	
	Jul 25	Received from O. P.		170.00	
	Jul 30	Paid to Q. R.		130.00	
	Aug 1	Received from S. T.		180.00	
	Aug 5	Paid to U. V.		140.00	
	Aug 10	Received from W. X.		190.00	
	Aug 15	Paid to Y. Z.		150.00	
	Aug 20	Received from A. B.		200.00	
	Aug 25	Paid to C. D.		160.00	
	Aug 30	Received from E. F.		210.00	
	Sep 1	Paid to G. H.		170.00	
	Sep 5	Received from I. J.		220.00	
	Sep 10	Paid to K. L.		180.00	
	Sep 15	Received from M. N.		230.00	
	Sep 20	Paid to O. P.		190.00	
	Sep 25	Received from Q. R.		240.00	
	Sep 30	Paid to S. T.		200.00	
	Oct 1	Received from U. V.		250.00	
	Oct 5	Paid to W. X.		210.00	
	Oct 10	Received from Y. Z.		260.00	
	Oct 15	Paid to A. B.		220.00	
	Oct 20	Received from C. D.		270.00	
	Oct 25	Paid to E. F.		230.00	
	Oct 30	Received from G. H.		280.00	
	Nov 1	Paid to I. J.		240.00	
	Nov 5	Received from K. L.		290.00	
	Nov 10	Paid to M. N.		250.00	
	Nov 15	Received from O. P.		300.00	
	Nov 20	Paid to Q. R.		260.00	
	Nov 25	Received from S. T.		310.00	
	Nov 30	Paid to U. V.		270.00	
	Dec 1	Received from W. X.		320.00	
	Dec 5	Paid to Y. Z.		280.00	
	Dec 10	Received from A. B.		330.00	
	Dec 15	Paid to C. D.		290.00	
	Dec 20	Received from E. F.		340.00	
	Dec 25	Paid to G. H.		300.00	
	Dec 30	Received from I. J.		350.00	
	Total			5000.00	